慈濟學校財團法人
慈濟科技大學

108學年度

（自108年8月1日至109年7月31日止）

決　　算　　書

目　　錄

編號	項　　目	頁數
	決算總說明 -------	01
201	平衡表 -------	04
202	收支餘絀表 -------	05
203	現金流量表 -------	06
204	現金收支概況表 -------	07
205B	長期營運資產變動表 -------	08
206	借款變動表 -------	10
207	收入明細表 -------	11
208	成本與費用明細表 -------	13
209	各科目明細表 -------	16
210	最近3年財務分析表 -------	27

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

決 算 總 說 明

108學年度

壹、 重要校務計畫實施績效：

一、 營運計畫

(一)、推動辦學目標與使命

1 提高本校知名度
2 推動教育部重點計畫
3 強化院所系特色
4 營造安全溫馨的友善校園
5 推動綠色校園
6 實施獎助生制度
7 強化人文教育與活動
8 推動生命教育

(二)、落實全人教育理念

1 開設專業與人文兼具之課程
2 實施慈誠懿德制，辦理慈濟人文活動
3 推動通識博雅教育
4 建立富涵慈濟人文氣息的校園景觀及藝術設施

(三)、提高教學品質

1 強化多元教學模式與實務課程
2 延聘優秀師資
3 深化教師實務能力及鼓勵在職進修
4 擴充教學設施及環境
5 建立教學品質管理制度
6 充實學生學習歷程檔案，強化教學資源數位化
7 提高學生基礎素質能力與競爭力
8 強化學生課業輔導

(四)、加強推行學生多元輔導

1 強化學生生活輔導與品格教育
2 建構身心健康防護網，提升學生3Q(AQ逆境智商、EQ情緒智商、MQ道德智商)，健全人格發展
3 提升學生社會適應輔導
4 活化學生自治社團運作與發展，培育學生關鍵軟
5 強化學生生涯輔導，厚實職涯競爭力
6 強化學生體適能輔導
7 擴充學生課外活動場地及設備
8 持續加強學習、文化、身心與經濟弱勢學生輔導
9 推動服務學習理念、教學課程與活動
10 強化學生職能，推動業界導師輔導

(五)、提升學術研究品質

1 提升國際學術地位
2 建構及推動優質學術研究環境，提高學術產能
3 建立具區域性特色之基礎與應用研究
4 積極爭取政府及產業機構合作研究專案
5 推動教師學術研究評量制度

(六)、推動社會服務

1 加強師生對社區的互動與服務
2 建立校內外資源分享的機制
3 提供專業性諮詢服務
4 推動原住民社區健康促進
5 推動高中職策略聯盟

(七)、卓越行政服務品質

1 落實內部控制與稽核制度，持續執行品質規範
2 建立責任觀念之資源管理制度
3 例行計畫管制與考核
4 確立良性互動之組織溝通文化
5 推行人性化服務的行政管理文化
6 持續學習型組織文化
7 整合全校資訊平台，加強資訊安全保護措施

(八)、落實終身學習觀念

1 積極辦理推廣教育，推動全校師生終身學習
2 推動社區服務學習
3 爭取政府及產業機構之委辦課程與證照檢定

(九)、校務經費來源多元化

1 爭取教育部獎補助款及專案計畫
2 申請慈濟基金會補助及專案計畫
3 其他個人或機構補(捐)助
4 承接各民間機構委託辦理專案

(十)、推動產學合作建教與三創

1 學生校外參訪、實習與教師指導
2 建教合作單位交流與業務推展
3 提高產學合作的質與量，應用成果於教學實務
4 規劃產業學院，提升學生就業率
5 提升師生三創能力(創意、創新、創業)

(十一)、拓展國際化業務

1 強化國際交流、師生互訪及海外學習
2 招收境外學生與推動專業教師外語教學
3 鼓勵師生取得國際證照或國際學習證書
4 推動英文檢定畢業門檻與第二外語課程
5 推動國際志工服務及人文交流

(十二)、其他

1 辦理認可制自我評鑑及專案評鑑

二、重要長期營運資產增置計畫

（一）本學年完成興建護理大樓(協力樓)，自105學年規劃興建，於109年4月8日取得使用執照，興建主體費用含內部裝設總價為1億2,735萬元。

（二）健康科技管理學院打造人工智慧工作站，由高教深耕經費支應。

三、長期債務之舉借及償還

本學年無舉債計畫

四、 其他重要計畫(依計畫執行總金額說明之)

（一）教育部高等教育深耕計劃(主冊.附冊-完善弱勢協助機制附錄-完善弱勢協助機制透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效)

本學年度執行108-109年度計畫5,423萬元，較本學年度預算數5,599萬元，減少176萬元。

（二）慈濟基金會-培養護理人才計畫-原住民、新住民、二技、四技、一般簽約等獎助生、安心就學獎助學金及優質教育計畫補助。

本學年度執行培育護理人才計畫7,208萬元，較本學年度預算數9,196萬元，減少1,988萬元。

本學年度執行安心就學獎助學金3,454萬元，較本學年度預算數3,706萬元，減少252萬元。

（三）慈濟基金會及慈濟學校法人-興建護理大樓工程及設備款。

本學年度護理大樓興建工程款2,443萬元，較本學年度預算數1,903萬元，增加540萬元。

（四）教育部專案計劃-整體發展、學輔專款、長照領域二專外籍生專班計劃、教師教學實踐研究計劃、區域原住民族學生資源中心計劃、跨領域瑞智樂活技優實作教育計劃等，

執行教育部各項補助款9,642萬元，較本學年度預算數1億2,633萬元，減少2,991萬元。

貳、決算概要：

一、 收支餘絀情形

（一）本學年度收入7億1,639萬6,101元，較本學年度預算金額7億7,884萬3,000元，減少6,244萬6,899元，約少8.02%，主要係為

1. 補助收入較預算減少3,194萬2,812元，其中教育部計畫申請核定後本學年執行金額9,642萬1,572元，較預算減少2,990萬9,428元、其他政府單位補助款較預算減少203萬3,384元。
2. 學雜費收入達成率為94.95%，學生辦理休、退學，較預算減少1,211萬9,936元。
3. 產學收入分二大項(1)教師與公民營機構學術及技術合作產學收入，較預算減少318萬858元。(2)本校為慈濟基金會培育護理與科技人才之產學收入，因獎助生新生招生後依學生意願簽訂獎助合約較預算人數少及成績未達暫停獎助，較預算減少2,304萬7,526元，合計產學收入較預算減少2,622萬8,384元。
4. 捐助收入來自慈濟基金會等民間團體慈善捐助，較預算增加800萬8,703元。
5. 推廣教育收入因疫情停止辦理暑期夏令營，較預算數減少40萬1,470元。
6. 財務收入為短期資金之定存利息，較預算增加18萬4,705元。
7. 其他收入為試務費收入、住宿費收入及各類申請表單收入，較預算增加5萬2,295元。

（二）本學年度成本與費用7億4,832萬9,933元，較本學年度預算金額8億9萬2,000元，減少5,176萬2,067元，約少6.47%，主要係為

1. 行政管理支出-提倡環保節約用紙用電、總務處辦理新生制服、學生用餐較預算人數減少等因素，行政管理支出較預算減少243萬6,833元
2. 教學研究及訓輔支出較預算減少1,471萬9,450元，主要差異為

(1)教學單位教職員聘任不足，人事費項目較預算減少953萬5,631元。

(2)因疫情減少群聚教學參訪活動延緩辦理，業務費項目較預算減少1,933萬4,005元。

(3)維護費及退休撫卹費項目較預算略為增加29萬1,105元。

(4)折舊及攤銷卹費則因本年度圖書期刊報廢較預算增加1,385萬9,081元。

3. 獎助學金支出-(1)獎學金支出-依申請並經審查會議後發放較預算減少298萬8,328元(2)助學金則為獎助生依意願簽訂獎助合約人數較預算減少及成績未達暫停發放獎助，本學年度助學金支出較預算金額減少2,550萬4,494元。
4. 推廣教育支出-推廣課程開課開設率達七成，較預算減少10萬4,658元。

5. 產學合作支出依教師與公民營機構實際簽訂學術及技術合作執行金額較預算減少533萬7,770元。
6. 其他支出為除試務費支出較預算金額減少152萬4,780元外，另各單位提出財產報廢殘值較預算增加61萬2,255元、超額年金較預算增加2萬5,272元，學生退學學費未能收回轉呆帳較增加21萬6,719元。

（三）以上總收支相抵後，計本期短絀3,193萬3,832元，較本學年度預算數2,124萬,9000元，增加1,068萬4,832元，約50.28%，主要係本校依存慈濟基金會慈善捐助辦學，申請捐助項目為當年度支出及新購設備不足數，以報表格式顯示，不產生現金支出如建築物及硬體設施折舊及攤銷並未申請捐助，故收支相抵後，產生短絀，實則為善款實用之原由。

二、 現金流量結果

（一）營運活動之淨現金流入8,070萬1,352元。

（二）投資活動之淨現金流出1億750萬4,994元。其中現金流入合計為1萬3,316元為增加其他資產；現金流出合計1億751萬8,360元，包括增加不動產、房屋及設備1億258萬3,175元，無形資產493萬1,775元，增加其他資產3,410元。

（三）籌資活動之淨現金流出58萬5,032元。其中現金流入合計3,482萬9,753元，包括增加增加流動負債3,251萬4,909元，增加其他負債231萬4,844元；現金流出合計3,541萬4,785元，包括減少流動負債3,257萬6,035元，減少其他負債283萬8,750元。。

（四）現金及約當現金之淨減2,738萬8,674元，係期末現金1億9,761萬6,584元，較期初現金2億2,500萬5,258元減少之數。

三、資產負債情況

（一）本學年度資產21億9,782萬5,934元，包括流動資產2億4,825萬6,221元，投資、長期應收款及基金1億2,009萬2,098元，不動產、房屋及設備18億1,611萬5,757元，無形資產1,331萬1,658元，其他資產5萬200元。

（二）本學年度負債8,023萬7,439元，包括流動負債7,646萬5,158元，其他負債377萬2,281元。

（三）本學年度權益基金及餘絀21億1,758萬8,495元，包括權益基金16億4,804萬5,698元，及賸餘4億6,954萬2,797元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀2,681萬3,598元。其中經常門現金收入7億2,629萬7,039元，經常門現金支出6億4,559萬5,687元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出8,070萬1,352元及購置不動產現金支出2,782萬1,382元。

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

（一）本學年度收支短絀蓋因本校依存慈濟基金會慈善捐助辦學，申請捐助項目為當年度支出及新購設備不足數，以報表格式顯示，不產生現金支出如建築物及硬體設施折舊及攤銷並未申請捐助，故本學年收支報表產生短絀，實則為善款實用之原由。其現金收支概況表生短絀亦為護理大樓捐助款部分於107學年認列，108學年支付工程款所致。

（二）本校除以慈濟基金會培育護理人才獲取慈善捐助外，108學年與印尼金光集團合作培育行銷專才，建構慈善農耕與生醫技能培訓中心，與慈濟醫院共同辦理產學攜手五加二專班，盡力以護理專業科技專才，創造學校自我價值得以回饋慈濟回饋慈善。

二、 其他重要財務事項

（一）本校為配合政府新南向政策及慈濟志業培育人才之教育理念。本學年以護理專業爭取衛福部偏鄉人才培育計畫、慈濟基金會獎助生等各類獎助學金，增加新生入學意願，維繫護理專業生源。

（二）爭取教育部等單位專案補助，發展本校護理專長，護理大樓建置完備、長照環境逐步建構，積極爭取各類政府補助及民間機關捐助，增強軟硬體設施，永續經營。

（三）改善教師研究軟硬體，加強產學合作計畫，並發揮三創效益，回饋學校共創學校及產業雙贏。

編號：201

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

平衡表

中華民國109年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	**2,197,825,934**	**2,264,541,584**	**(66,715,650)**	**(2.95)**
流動資產	248,256,221	292,572,854	(44,316,633)	(15.15)
現金	170,000	220,000	(50,000)	(22.73)
銀行存款	197,446,584	224,785,258	(27,338,674)	(12.16)
應收款項	46,322,577	61,829,660	(15,507,083)	(25.08)
預付款項	4,317,060	5,737,936	(1,420,876)	(24.76)
投資、長期應收款及基金	120,092,098	120,102,054	(9,956)	(0.01)
非流動金融資產	2,000	2,000	0	0.00
特種基金	120,090,098	120,100,054	(9,956)	(0.01)
不動產、房屋及設備	3,072,423,371	3,018,245,668	54,177,703	1.80
土地	229,845,043	229,845,043	0	0.00
土地改良物	32,031,706	30,123,234	1,908,472	6.34
房屋及建築	1,776,567,185	1,662,975,953	113,591,232	6.83
機械儀器及設備	287,978,919	277,014,301	10,964,618	3.96
圖書及博物	251,432,678	259,233,058	(7,800,380)	(3.01)
其他設備	494,567,840	455,902,374	38,665,466	8.48
購建中營運資產	0	103,151,705	(103,151,705)	(100.00)
累計折舊總額	(1,256,307,614)	(1,180,301,214)	(76,006,400)	6.44
不動產、房屋及設備淨額	1,816,115,757	1,837,944,454	(21,828,697)	(1.19)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產–非流動	0	0	0	-
生物資產–非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	64,805,581	64,322,731	482,850	0.75
電腦軟體	64,805,581	64,322,731	482,850	0.75
累計攤銷總額	(51,493,923)	(50,450,709)	(1,043,214)	2.07
無形資產淨額	13,311,658	13,872,022	(560,364)	(4.04)
其他資產	50,200	50,200	0	0.00
存出保證金	50,200	50,200	0	0.00
合計	**2,197,825,934**	**2,264,541,584**	**(66,715,650)**	**(2.95)**
負債	**80,237,439**	**115,019,257**	**(34,781,818)**	**(30.24)**
流動負債	76,465,158	110,723,070	(34,257,912)	(30.94)
應付款項	44,517,519	73,637,154	(29,119,635)	(39.54)
預收款項	30,120,451	35,197,602	(5,077,151)	(14.42)
代收款項	1,827,188	1,888,314	(61,126)	(3.24)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	3,772,281	4,296,187	(523,906)	(12.19)
存入保證金	3,772,281	4,296,187	(523,906)	(12.19)
權益基金及餘絀	**2,117,588,495**	**2,149,522,327**	**(31,933,832)**	**(1.49)**
權益基金	1,648,045,698	1,552,596,097	95,449,601	6.15
指定用途權益基金	120,100,054	120,000,000	100,054	0.08
未指定用途權益基金	1,527,945,644	1,432,596,097	95,349,547	6.66
餘絀	469,542,797	596,926,230	(127,383,433)	(21.34)
累積餘絀	469,542,797	596,926,230	(127,383,433)	(21.34)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	**2,197,825,934**	**2,264,541,584**	**(66,715,650)**	**(2.95)**

編號：202

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

收支餘絀表

108學年度

單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
811,025,787	**各項收入**	**716,396,101**	**778,843,000**	**(62,446,899)**	**(8.02)**
219,097,780	學雜費收入	227,784,064	239,904,000	(12,119,936)	(5.05)
1,635,645	推廣教育收入	1,733,530	2,135,000	(401,470)	(18.80)
84,248,064	產學合作收入	93,351,616	119,580,000	(26,228,384)	(21.93)
464,792,440	補助及受贈收入	352,905,891	376,840,000	(23,934,109)	(6.35)
2,916,672	財務收入	2,454,705	2,270,000	184,705	8.14
38,335,186	其他收入	38,166,295	38,114,000	52,295	0.14
714,382,005	**各項成本與費用**	**748,329,933**	**800,092,000**	**(51,762,067)**	**(6.47)**
145,471,411	行政管理支出	156,183,167	158,620,000	(2,436,833)	(1.54)
439,851,307	教學研究及訓輔支出	452,842,550	467,562,000	(14,719,450)	(3.15)
96,725,327	獎助學金支出	107,004,178	135,497,000	(28,492,822)	(21.03)
1,478,002	推廣教育支出	1,384,342	1,489,000	(104,658)	(7.03)
23,165,809	產學合作支出	24,924,230	30,262,000	(5,337,770)	(17.64)
7,690,149	其他支出	5,991,466	6,662,000	(670,534)	(10.07)
96,643,782	**本期餘絀**	**(31,933,832)**	**(21,249,000)**	**(10,684,832)**	**50.28**

編號：203

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

現金流量表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**80,701,352**	**151,793,502**
本期餘絀	(31,933,832)	96,643,782
利息股利之調整	(2,454,705)	(2,916,672)
未計利息股利之本期餘絀	(34,388,537)	93,727,110
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	110,699,295	93,154,357
減：不產生現金流入之收入	(528,994)	(180,000)
流動資產調整項目淨（增）減數	16,887,479	(38,142,991)
流動負債調整項目淨增（減）數	(14,463,076)	345,857
未計利息股利之現金流入（流出）	78,206,167	148,904,333
收取利息	2,487,140	2,881,124
收取股利	8,045	8,045
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入（出）	80,701,352	151,793,502
投資活動現金流量	**(107,504,994)**	**(140,897,290)**
減少特種基金收現數	9,956	0
收回存出保證金收現數	3,410	18,810
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(102,583,175)	(133,880,776)
增加無形資產付現數	(4,931,775)	(6,916,460)
增撥特種基金付現數	0	(100,054)
支付存出保證金付現數	(3,410)	(18,810)
投資活動淨現金流入（出）	(107,504,994)	(140,897,290)
籌資活動現金流量	**(585,032)**	**391,745**
增加代收款項收現數	32,514,909	59,673,256
收取存入保證金收現數	2,314,844	4,619,270
減：減少代收款項付現數	(32,576,035)	(60,490,321)
退回存入保證金付現數	(2,838,750)	(3,410,460)
籌資活動淨現金流入（出）	(585,032)	391,745
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**(27,388,674)**	**11,287,957**
期初現金及銀行存款餘額	**225,005,258**	**213,717,301**
期末現金及銀行存款餘額	**197,616,584**	**225,005,258**

編號：204

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

現金收支概況表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**726,297,039**	**777,781,261**	**(51,484,222)**	**(6.62)**
學雜費收入	227,784,064	219,097,780	8,686,284	3.96
推廣教育收入	1,733,530	1,635,645	97,885	5.98
產學合作收入	93,351,616	84,248,064	9,103,552	10.81
補助及受贈收入	352,905,891	464,792,440	(111,886,549)	(24.07)
財務收入	2,454,705	2,916,672	(461,967)	(15.84)
其他收入	38,166,295	38,335,186	(168,891)	(0.44)
減：不產生現金流入之收入	(528,994)	(180,000)	(348,994)	193.89
應收預收項目調整增（減）數	10,429,932	(33,064,526)	43,494,458	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**645,595,687**	**625,987,759**	**19,607,928**	**3.13**
行政管理支出	156,183,167	145,471,411	10,711,756	7.36
教學研究及訓輔支出	452,842,550	439,851,307	12,991,243	2.95
獎助學金支出	107,004,178	96,725,327	10,278,851	10.63
推廣教育支出	1,384,342	1,478,002	(93,660)	(6.34)
產學合作支出	24,924,230	23,165,809	1,758,421	7.59
其他支出	5,991,466	7,690,149	(1,698,683)	(22.09)
減：不產生現金流出之成本與費用	(110,699,295)	(93,154,357)	(17,544,938)	18.83
應付預付項目調整增（減）數	7,965,049	4,760,111	3,204,938	67.33
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**80,701,352**	**151,793,502**	**(71,092,150)**	**(46.83)**
出售資產現金收入	**0**	**0**	**0**	**-**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**79,693,568**	**69,414,188**	**10,279,380**	**14.81**
機械儀器及設備	26,848,400	20,963,968	5,884,432	28.07
圖書及博物	9,086,478	10,449,105	(1,362,627)	(13.04)
其他設備	38,826,915	31,084,655	7,742,260	24.91
電腦軟體	4,931,775	6,916,460	(1,984,685)	(28.70)
扣減不動產支出前現金餘絀	**1,007,784**	**82,379,314**	**(81,371,530)**	**(98.78)**
購置不動產現金支出	**27,821,382**	**71,383,048**	**(43,561,666)**	**(61.03)**
土地改良物	1,972,222	420,000	1,552,222	369.58
房屋及建築	0	1,455,584	(1,455,584)	(100.00)
預付工程款及未完工程	25,849,160	69,507,464	(43,658,304)	(62.81)
本期現金餘絀	**(26,813,598)**	**10,996,266**	**(37,809,864)**	**-**

編號：205B

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

長期營運資產變動表

108學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**3,018,245,668**	**83,243,465**	**69,802,000**	**13,441,465**	**19.26**	**29,065,762**	**3,800,000**	**25,265,762**	**664.89**	**0**	**3,072,423,371**	
土地	229,845,043	0	0	0	-	0	0	0	-	0	229,845,043	
土地改良物	30,123,234	1,972,222	0	1,972,222	-	300,000	0	300,000	-	236,250	32,031,706	
房屋及建築	1,662,975,953	0	822,000	(822,000)	(100.00)	0	0	0	-	113,591,232	1,776,567,185	
機械儀器及設備	277,014,301	14,535,800	12,762,000	1,773,800	13.90	3,571,182	0	3,571,182	-	0	287,978,919	
圖書及博物	259,233,058	9,047,058	9,514,000	(466,942)	(4.91)	16,847,438	3,800,000	13,047,438	343.35	0	251,432,678	註1
其他設備	455,902,374	33,255,455	27,670,000	5,585,455	20.19	8,347,142	0	8,347,142	-	13,757,153	494,567,840	註2
購建中營運資產	103,151,705	24,432,930	19,034,000	5,398,930	28.36	0	0	0	-	(127,584,635)	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,180,301,214	87,691,241	86,918,000	773,241	0.89	11,684,841	0	11,684,841	-	0	1,256,307,614	
土地改良物	23,609,358	970,345	1,086,000	(115,655)	(10.65)	46,128	0	46,128	-	0	24,533,575	
房屋及建築	649,173,191	30,222,206	30,275,000	(52,794)	(0.17)	0	0	0	-	0	679,395,397	
機械儀器及設備	196,460,756	19,327,809	17,705,000	1,622,809	9.17	3,526,701	0	3,526,701	-	0	212,261,864	
其他設備	311,057,909	37,170,881	37,852,000	(681,119)	(1.80)	8,112,012	0	8,112,012	-	0	340,116,778	註3
不動產、房屋及設備淨額	**1,837,944,454**	**(4,447,776)**	**(17,116,000)**	**12,668,224**	**(74.01)**	**17,380,921**	**3,800,000**	**13,580,921**	**357.39**	**0**	**1,816,115,757**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
無形資產	**64,322,731**	**4,985,775**	**6,357,000**	**(1,371,225)**	**(21.57)**	**4,502,925**	**0**	**4,502,925**	**-**	**0**	**64,805,581**	
電腦軟體	64,322,731	4,985,775	6,357,000	(1,371,225)	(21.57)	4,502,925	0	4,502,925	-	0	64,805,581	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	50,450,709	5,467,367	6,690,000	(1,222,633)	(18.28)	4,424,153	0	4,424,153	-	0	51,493,923	
電腦軟體	50,450,709	5,467,367	6,690,000	(1,222,633)	(18.28)	4,424,153	0	4,424,153	-	0	51,493,923	
無形資產淨額	**13,872,022**	**(481,592)**	**(333,000)**	**(148,592)**	**44.62**	**78,772**	**0**	**78,772**	**-**	**0**	**13,311,658**	
合計	**1,851,816,476**	**(4,929,368)**	**(17,449,000)**	**12,519,632**	**(71.75)**	**17,459,693**	**3,800,000**	**13,659,693**	**359.47**	**0**	**1,829,427,415**	

編號：205B

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

長期營運資產變動表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：本學年購置圖書及期刊決算金額905萬元，較預算金額951萬元，減少 46萬元。
報廢88~91年中西文期刊1,292萬元，電子期刊370萬元，及老舊圖書23萬元，
合計本學年實際報廢金額為1,685萬元，較預算金額380萬元，增加1,305萬。

註2：其他設備-決算金額3,326萬元，較預算金額2,767萬元，增加559萬元，重分類金額1,376萬元，為護理大樓完工相關裝璜及機具設備轉列，本學年報廢減損835萬元，其他設備購置增加差異說明如下:
(1)整體發展資本門購置為年度計畫，108學年實際購置金額為750萬元，較預算金額720萬元，增加30萬元。
(2)高較深耕計畫依108-109年度編列送審後執行，108學年實際購置金額為684萬元，較預算編列699萬元，減少15萬元。
(3)校內購置因疫情增購及改善學校宿舍相關設備金額為1,742萬元、企業捐贈測溫儀相關電腦設備19萬元，較預算金額1,244萬元，增加517萬元。
(4)其他專案申請，以實際核定並購置金額為131萬元，較預算金額104萬元，增加27萬元。

註3：1.本學年增加金額差異為，保管組依財產系統提列折舊數較預算數減少68萬元。
2.本學年度減少金額差異為，各單位申請其他設備維護需求，經營繕組電算中心確認不堪使用後，提出財產減損單，故其他設備減損決算數較預算數增加811萬元

編號：206

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

借款變動表

108學年度

單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

編號：207

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

收入明細表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**227,784,064**	**239,904,000**	**(12,119,936)**	**(5.05)**	1. 上學期學生數：3,170人。 下學期學生數：3,042人。
學費收入	178,784,883	187,833,000	(9,048,117)	(4.82)	
雜費收入	47,565,421	50,236,000	(2,670,579)	(5.32)	
實習實驗費收入	1,433,760	1,835,000	(401,240)	(21.87)	註1
推廣教育收入	**1,733,530**	**2,135,000**	**(401,470)**	**(18.80)**	註2
產學合作收入	**93,351,616**	**119,580,000**	**(26,228,384)**	**(21.93)**	註3
補助及受贈收入	**352,905,891**	**376,840,000**	**(23,934,109)**	**(6.35)**	
補助收入	105,233,188	137,176,000	(31,942,812)	(23.29)	註4
受贈收入	247,672,703	239,664,000	8,008,703	3.34	
財務收入	**2,454,705**	**2,270,000**	**184,705**	**8.14**	
利息收入	1,327,921	1,060,000	267,921	25.28	註5
投資收益	8,045	10,000	(1,955)	(19.55)	註6
基金收益	1,118,739	1,200,000	(81,261)	(6.77)	
其他收入	**38,166,295**	**38,114,000**	**52,295**	**0.14**	
試務費收入	652,670	670,000	(17,330)	(2.59)	
住宿費收入	24,577,526	23,500,000	1,077,526	4.59	
雜項收入	12,936,099	13,944,000	(1,007,901)	(7.23)	
合計	**716,396,101**	**778,843,000**	**(62,446,899)**	**(8.02)**	

編號：207

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

收入明細表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：實習實驗費收入主要是收取學生電腦上機費，決算金額143萬元，較預算183萬元，減少40萬元，係因學生本學年實際選修電腦相關課程人數約1648 人，較預算編列2109人，少461人。

註2：推廣教育決算金額173萬元，較預算213萬元，減少40萬元，差異如下:
(1)疫情影響因馬來西亞人文營未出團，故減少30萬元。
(2)表訂開班課程因報名人數不足，取消課程及報名人數減少，約10萬元

註3：產學合作收入決算金額9,335萬元，較預算1億1,958萬元，減少2,623萬元，
差異如下:
(1)科技部研究案決算金額652萬元，較預算編列916萬元，減少264萬，執行案件7件，較預估件數11件少。
(2)慈濟基金會補助獎助生及研究產學案決算金額7,208萬元與預算9,196萬元，減少1,988萬元，因實際簽約獎助生全學年合計1391人次，較預算1676人次少285人次，及另增2位海外人才培育。
(3)其他公民營機構教師研究及技術合作等案，實際執行97件，金額1,475萬元，與預算編列117件，金額1,846萬，減少20件371萬元。

註4：補助收入決算金額1億523萬元，較預算1億3,717萬元，減少3,194萬元，
1.因教育部高等教育深耕計劃及整體發展經費獎補助年度核定計劃少1,829萬元。
2.新冠肺炎疫情影響，學海築夢及新南向學海築夢(國外實習)未執行，金額244萬元。
3.跨領域瑞智樂活技優實作教育計劃、長照領域二專外籍生專班計劃及教師教學實踐研究計劃等核定金額較預算少1,445萬元。
4.期中核定計劃執行案件324萬元。

註5：財務收入為銀行定存利息，決算金額133萬元，較預算106萬元，增加27萬元，本學年閒置資金轉定存次數較頻繁，故利息收入較多。

註6：本校所處花東地區，設立之初開立地區型信用合作社銀行帳戶，依當時規定須入社社員，故其決算金額8,045元，為所分配之股息。

編號：208

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

成本與費用明細表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
行政管理支出	**156,183,167**	**158,620,000**	**(2,436,833)**	**(1.54)**	
人事費	48,835,889	49,273,000	(437,111)	(0.89)	
業務費	53,608,865	55,752,000	(2,143,135)	(3.84)	
維護費	8,845,027	7,854,000	991,027	12.62	註1
退休撫卹費	6,251,421	5,838,000	413,421	7.08	
折舊及攤銷	38,641,965	39,903,000	(1,261,035)	(3.16)	
教學研究及訓輔支出	**452,842,550**	**467,562,000**	**(14,719,450)**	**(3.15)**	
人事費	273,657,369	283,193,000	(9,535,631)	(3.37)	
業務費	97,947,995	117,282,000	(19,334,005)	(16.49)	註2
維護費	1,499,450	1,318,000	181,450	13.77	註3
退休撫卹費	8,373,655	8,264,000	109,655	1.33	
折舊及攤銷	71,364,081	57,505,000	13,859,081	24.10	註4
獎助學金支出	**107,004,178**	**135,497,000**	**(28,492,822)**	**(21.03)**	如以下獎助學金分別說明
獎學金支出	17,782,672	20,771,000	(2,988,328)	(14.39)	如下說明
政府補助獎學金支出	1,408,000	1,688,000	(280,000)	(16.59)	註5
民間捐贈獎學金支出	0	0	0	-	
學校自付獎學金支出	16,374,672	19,083,000	(2,708,328)	(14.19)	註6
助學金支出	89,221,506	114,726,000	(25,504,494)	(22.23)	以下說明
政府補助助學金支出	1,986,478	2,400,000	(413,522)	(17.23)	註7
民間捐贈助學金支出	67,318,235	91,528,000	(24,209,765)	(26.45)	註8
學校自付助學金支出	19,916,793	20,798,000	(881,207)	(4.24)	註9
推廣教育支出	**1,384,342**	**1,489,000**	**(104,658)**	**(7.03)**	
人事費	462,328	653,000	(190,672)	(29.20)	預計暑期開設營隊，因疫情並未開課，人事費較預算金額減少19萬元。
業務費	922,014	836,000	86,014	10.29	註10
產學合作支出	**24,924,230**	**30,262,000**	**(5,337,770)**	**(17.64)**	如以下人事費及業務費說明
人事費	4,967,798	3,549,000	1,418,798	39.98	註11
業務費	19,956,432	26,713,000	(6,756,568)	(25.29)	註12
其他支出	**5,991,466**	**6,662,000**	**(670,534)**	**(10.07)**	如以下各細項說明
試務費支出	5,035,220	6,560,000	(1,524,780)	(23.24)	註13
財產交易短絀	612,255	0	612,255	-	註14
超額年金給付	127,272	102,000	25,272	24.78	109年增加一名教師退休，公保超額年金，較預算金額增加3萬元。
雜項支出	216,719	0	216,719	-	依註冊組簽呈將退學學生無法收回之學雜費，轉列呆帳，較預算金額增加22萬元。
合計	**748,329,933**	**800,092,000**	**(51,762,067)**	**(6.47)**	

編號：208

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

成本與費用明細表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：1.期中承辦無障礙校園環境計劃專案，較預算金額增加43萬元。
2.配合防疫宿舍改建等營繕組木工五金修繕較預算金額增加61萬元。
3.事務組交通車及文書組用印機維護較預算金額減少3萬元
4.出納組保險櫃及保管組校產投保較預算金額減少2萬元。
合計維護費較預算金額增加99萬元。

註2：業務費決算金額較預算金額減少1,933萬元，其差異如下說明：
1.高教深耕計畫執行較預算減少173萬元，因疫情國外專業實習-學海築夢未能執行較預算金額減少264萬元，教學實踐研究計畫申請未執行較預算金額減少266萬元，衛福部偏鄉計畫未估列較預算金額增加269萬元，其餘各專案活動費期中申請及核准執行金額較預算金額增加9萬元，合計專案活動費較預算金額減少425萬元。
2.各單位節約用紙影印等事務費、郵資等較預算金額減少53萬元。
3.因疫情減少公務出差，差旅及研習費等較預算金額減少151萬元。
4.因疫情減少群聚，慶典活動、參訪交通、伙食費、清潔美化、特別費、增補制服費等較預算金額減少96萬元。
5.繳交各類協會會費較預算金額減少28萬元。
6.研究費依教師申請核准後執行較預算金額減少183萬元。
7.承辦各類活動學生實習、輔導及課業費較預算減少1037萬元。
8.學務單位學輔活動支應較預算金額減少56萬元。
9.因整體發展經常門編列小型設備購置為年度計畫，購置時間差異較預算金額減少28萬元，期中承接教育部等專案較預算金額增加97萬元及校內教學單位陸續購置設備(金額未達設備改列費用科目)較預算金額增加27萬元，合計雜項購置較預算金額增加96萬元。

註3：醫放系、研發處大型貴重儀器等維護費用較預算金額減少12萬元，課指組體育學科體適能設備維護費用較預算金額增加1萬元，圖書館因增加視聽室改善工程等較預算金額增加18萬元，電算中心彙編電腦教室及各單位電腦設備維護費增加11萬元，合計維護費較預算金額增加18萬元。

註4：1.保管組依設備清冊提列教學折舊決算金額5,452萬元，較預算金額5,371萬元增加81萬元，其因為療癒花園等預付工程款轉列設備開始提列折舊。
2.108學年中西期刊及老舊圖書報廢金額1,315萬元，電子期刊報廢370萬元，較預算報廢金額380萬元增加1,305萬元。
合計折舊及攤銷決算金額，較預算金額增加1，386萬元。

註5：1.生活獎助學金依實際申請核發金額，較預算金額減少19萬元。
2.原民會原住民生獎學金，較預算金額減少9萬元。
合計政府補助獎學金支出，較預算金額減少28萬元。

註6：1.核發新生入學及外籍生績優獎學，較預算金額減少47萬元。
2.證照獎勵及社團、運動競賽優秀獎勵金，較預算金額減少11萬元。
3.因疫情獎勵學生國際交流未能成行，較預算金額減少213萬元。
合計學校自付獎學金支出，較預算金額減少271萬元。

註7：1.整體發展經常門獎助工讀金審議支用金額，較預算金額增加78萬元。
2.原民會原住民生助學金申請核定，較預算金額減少131萬元。
3.實際核定產學攜手合作計畫弱勢學生助學金，較預算金額增加12萬元。
合計政府補助助學金支出，較預算金額減少41萬元。

註8：1.慈濟基金會-依成績實際發放原住民獎助生，較預算金額減少973萬元，新住民獎助生，較預算金額減少58萬元。
2.慈濟基金會-依實際申請簽約一般獎助生。較預算金額減少297萬元，二技獎助生，較預算金額減少465萬元，
3.慈濟基金會-增項揚帆啟航助學金，申請核發，較預算金額增加51萬元，境外生印尼專班及菲律賓優秀獎助生，較預算金額減少290萬元，二專長照科專班獎助生，較預算減少342萬元。
4.金光集團-印尼境外生專班助學金，較預算金額減少47萬元。
合計民間捐贈助學金支出，較預算金額減少2,421萬元。

註9：1.工讀金經審議，部分改由整體發展金經常門支出，校內支用差額，較預算金額減少141萬元。
2.急難及清寒依學生實際申請核撥，較預算金額減少88萬元。
3.弱勢助學措施實際依學生實際申請核撥，較預算金額減少80萬元。
4.研究生津貼依非在職生標準發放津貼，較預算金額減少29萬元。
5.補助清寒境外生助學金，較預算金額增加250萬元。
合計學校自付助學金支出，較預算金額減少88萬元。

註10：實際開設課設非學分推廣課程15班，業務費6萬元、樂齡大學2班，業務費50萬元、人文營隊業務費36萬元，合計為92萬元，較預算金額增加9萬元。

編號：208

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

成本與費用明細表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註11：科技部計畫實際執行計畫7案，人事費較預算金額減少43萬元，衛福部產學案人事費共5案，金額較預算增加185萬元，合計產學人事費，較預算金額增加142萬元。

註12：科技部計畫實際執行計畫7案，業務費較預算金額減少240萬元，公民營機構126案，金額較預算金額減少436萬元，合計產學業務費，較預算金額減少676萬元。

註13：因疫情減少招生宣導活動，文宣公關組編列廣告文宣媒體看板等預算金額減少3萬元，招生組、註冊組、國資中心國內外招生宣導較預算金額減少140萬元、各系所科及進修部，較預算金額減少9萬元，合計招生費，較預算金額減少152萬元。

註14：保管組依使用單位提單辦理設備報廢，轉列短絀報廢設備之剩餘價值，較預算金額增加61萬元。

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

現金明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
零用金-出納組	100,000
零用金-事務組	20,000
零用金-秘書室	50,000
合　　計	170,000

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

銀行存款明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
花蓮二信支存#3699-5	687,424
花蓮二信活儲#21515-6	40,003,589
中國信託活儲#80310	887,831
兆豐國際商銀活儲#65050-8	201,175
華南銀行活儲#118191	310,057
花蓮二信活存#8188-8	259,950
台灣銀行活存#12777-3	3,090,265
郵局劃撥#06681931	132,373
台銀綜合存款#38366-6	5,143,740
兆豐國際商銀美金活存#216-8	1,825,603
中國信託美金活存#803100	104,577
定期存款-台幣-花蓮二信	115,000,000
定期存款-台幣-中國信託	24,000,000
定期存款-台幣-華南銀行	5,800,000
合　　計	197,446,584

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

應收款項明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
慈濟基金會(捐助安心就學獎助學金)	24,088,548
慈濟基金會(捐助原住民獎助生)	3,747,629
慈濟基金會(捐助一般生獎助生)	1,646,601
產學合作案	12,537,111
保險費補助款	800
學生學雜費	1,399,857
應收票據款及定存利息	137,354
印尼金光集團捐助獎助學金	2,569,269
其他應收款項	195,408
合　　計	46,322,577

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

預付款項明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
退休撫恤金、勞保費	64,135
109學年活動預支款	1,591,555
校車保險費 (1090801-1100430)	49,142
保險庫現金保險(1090801-1091129)	1,333
火災險.公共意外責任險、文物險(1090801~1091107)	18,537
1111人力銀行廣告刊登費(1090801-1120728)	52,500
資料庫費用(1090801-1100630)	2,287,361
OVS作業系統使用費(1090801-1091001)	249,750
天下雜誌(1090801-1100908)	2,747
合　　計	4,317,060

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

非流動金融資產明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
花蓮市第二信用合作社-入社股票存款	2,000
合　　計	2,000

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

特種基金明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
設校基金(定期存款-台幣-二信)	32,000,000
設校基金(定期存款-台幣-台銀)	17,000,000
設校基金(定期存款-台幣-中國信託)	36,900,000
設校基金(定期存款-台幣-華銀)	14,100,000
受贈獎助學金基金(完善計畫-台銀)	90,098
受贈基金(慈濟基金會-定期-台幣-二信)	20,000,000
合　　計	120,090,098

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

存出保證金明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
新光保全(專線保證金)	12,800
新光保全(英語多媒體教室保證金)	3,000
新光保全(一樓電腦教室保證金)	3,200
投幣式收款機備用押金	30,000
同心園宿舍感應卡押金	1,200
合　　計	50,200

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

應付款項明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
廠商(設備款)	4,765,412
廠商(費用款)	5,599,318
代收健保費	4,743
預估年終獎金	17,200,221
未兌現支票款(應付票據)	8,156,899
6、7月份健保費、勞保費、勞退費及7月份退休撫卹金	6,586,337
工讀金、差旅費、人力費	427,706
預估會計師簽證費等其他應付款	1,776,883
合　　計	44,517,519

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

預收款項明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
一般生學雜費	1,490,431
推廣教育班學雜費	237,240
產學收入	7,296,897
教育部年度計畫補助款	20,497,738
科技部產學案研究計劃	126,000
學生暑修住宿費	235,125
閩南語能力認證試務費	214,520
中華電信基地台使用費	22,500
合　　計	30,120,451

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

代收款項明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
學生保險	6,800
健保費	1,243
公保費	93,815
外籍生保險費	181,385
公費生違約分期繳款	1,521,634
待確定匯入款	22,311
合　　計	1,827,188

編號：209

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

存入保證金明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
冷氣卡、宿舍鎖押金、課後輔導等保證金	756,020
借書證押金	686,000
廠商工程保固金	1,655,827
廠商履約保證金	674,434
合　　計	3,772,281

編號：210

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

最近3年財務分析表

106學年度至108學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	227,784,064 716,396,101 *100% =31.80%	219,097,780 811,025,787 *100% =27.01%	219,826,729 732,402,490 *100% =30.01%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	248,256,221 76,465,158 *100% =324.67%	292,572,854 110,723,070 *100% =264.24%	243,114,403 98,844,552 *100% =245.96%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(80,237,439-0) (2,197,825,934-0) *100% =3.65%	(115,019,257-0) (2,264,541,584-0) *100% =5.08%	(101,931,929-0) (2,154,810,474-0) *100% =4.73%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(227,784,064-219,097,780) 219,097,780 *100% =3.96%	(219,097,780-219,826,729) 219,826,729 *100% =-0.33%	(219,826,729-217,657,905) 217,657,905 *100% =1.00%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(1,007,784-82,379,314) 716,396,101 *100% =-11.36%	(82,379,314-79,691,973) 811,025,787 *100% =0.33%	(79,691,973-14,894,467) 732,402,490 *100% =8.85%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-31,933,832 716,396,101 *100% =-4.46%	96,643,782 811,025,787 *100% =11.92%	26,196,257 732,402,490 *100% =3.58%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(80,701,352+0-79,693,568) 76,465,158 *100% =1.32%	(151,793,502+0-69,414,188) 110,723,070 *100% =74.40%	(134,045,460+0-54,353,487) 98,844,552 *100% =80.62%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(248,256,221-0-4,317,060) 76,465,158 *100% =319.02%	(292,572,854-0-5,737,936) 110,723,070 *100% =259.06%	(243,114,403-0-6,790,276) 98,844,552 *100% =239.09%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	80,237,439 (469,542,797+1,527,945,644) *100% =4.02%	115,019,257 (596,926,230+1,432,596,097) *100% =5.67%	101,931,929 (518,570,470+1,414,308,075) *100% =5.27%

編號：210

慈濟學校財團法人慈濟科技大學

最近3年財務分析表

106學年度至108學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項-(流動負債-預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	197,616,584+0+46,322,577-(76,465,158-30,120,451+3,772,281+0) 342,675,732 *100% =56.56%	225,005,258+0+61,829,660-(110,723,070-35,197,602+4,296,187+0) 331,846,667 *100% =62.38%	213,717,301+0+22,606,826-(98,844,552-29,039,294+3,087,377+0) 321,393,038 *100% =50.85%
短期可用資金	現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項-(流動負債-預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)	197,616,584+0+46,322,577-(76,465,158-30,120,451+3,772,281+0) =193,822,173	225,005,258+0+61,829,660-(110,723,070-35,197,602+4,296,187+0) =207,013,263	213,717,301+0+22,606,826-(98,844,552-29,039,294+3,087,377+0) =163,431,492
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(50,116,988-364,081,459) 1,007,784 =0.00	(79,821,655-406,987,172) 82,379,314 =0.00	(72,892,635-356,376,327) 79,691,973 =0.00

製　　表：

主辦會計：

校　　長：

董 事 長：